



WESTERLAKEN
FOUNDATION

ANBI VERSLAG
2025

STICHTING
WESTERLAKEN FOUNDATION

ANBI VERSLAG 2025

Stichting Westerlaken Foundation

PEOPLE CONSERVATION SYSTEMS CHANGE

1. Inleiding

Stichting Westerlaken Foundation is een Nederlandse stichting die zich richt op het bevorderen en ondersteunen van algemeen nuttige activiteiten in Zuidoost-Azië, met bijzondere aandacht voor Indonesië.

De stichting ondersteunt en ontwikkelt activiteiten op het gebied van mensen- en kinderrechten, het zee- en kustmilieu, noodhulp en cultureel erfgoed. Daarbij combineert Stichting Westerlaken Foundation financiële ondersteuning met advocacy, kennisdeling, training, fondsenwerving, internationale vertegenwoordiging en toezicht op activiteiten die in samenwerking met lokale partners worden uitgevoerd.

De samenwerking met Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia vormt een belangrijk onderdeel van de uitvoering van de doelstellingen in Indonesië. Tegelijkertijd is Stichting Westerlaken Foundation een zelfstandige Nederlandse rechtspersoon met eigen statutaire doelstellingen, eigen verantwoordelijkheden en eigen activiteiten.

In 2025 was die zelfstandige rol onder meer zichtbaar door advocacy- en trainingsactiviteiten in Nederland, contacten met Nederlandse maatschappelijke organisaties en financiers en vertegenwoordiging van de samenwerking met Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia.

Dit verslag geeft inzicht in de doelstellingen, organisatie, activiteiten, inkomsten, bestedingen en financiële positie van Stichting Westerlaken Foundation over het kalenderjaar 2025.

Bij de opstelling van dit verslag is tevens rekening gehouden met het op 26 juni 2025 vastgestelde Besluit ANBI, waarin het beleid ten aanzien van algemeen nut beogende instellingen is geactualiseerd en op onderdelen nader verduidelijkt.

2. Algemene gegevens

Naam instelling	Stichting Westerlaken Foundation
RSIN	859386946
Website	www.westerlakenfoundation.org
E-mail	info@westerlakenfoundation.org
Werkgebied	Zuidoost-Azië, in het bijzonder Indonesië, alsmede activiteiten in Nederland en internationaal die rechtstreeks bijdragen aan de statutaire doelstellingen van de stichting.

Bestuur

Functie	Naam
Voorzitter	Dr. Rodney Westerlaken M.A., M.Si, M.Ed
Penningmeester	Adri Westerlaken-voor den Dag
Secretaris	Shandy Wijaya

De stichting heeft geen personeel in loondienst. De werkzaamheden van het bestuur worden onbezoldigd verricht.

3. Doelstelling

Stichting Westerlaken Foundation heeft tot doel:

1. het financieren van onderzoek op het gebied van het zee- en kustmilieu en mensen- en kinderrechten in Zuidoost-Azië, in het bijzonder Indonesië;
2. het financieren van initiatieven op het gebied van het zee- en kustmilieu in Zuidoost-Azië, in het bijzonder Indonesië;
3. het verlenen van financiële ondersteuning aan noodhulpactiviteiten in Zuidoost-Azië, in het bijzonder Indonesië; en
4. het financieren van initiatieven op het gebied van Cultural Heritage Management in Zuidoost-Azië.

De stichting verwezenlijkt deze doelstellingen niet uitsluitend door het beschikbaar stellen van financiële middelen. Ook activiteiten zoals advocacy, training, kennisdeling, onderzoek, publieksvoorlichting, fondsenwerving, netwerkontwikkeling, internationale vertegenwoordiging en toezicht kunnen rechtstreeks bijdragen aan het verwezenlijken en bevorderen van de statutaire doelstellingen.

Deze benadering sluit aan bij het Besluit ANBI 2025. Daarin wordt verduidelijkt dat voor de beoordeling van het algemeen nut zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve toets geldt. De werkzaamheden moeten primair en rechtstreeks zijn gericht op het dienen van een algemeen belang en het beoogde doel moet feitelijk voor 90% of meer ten bate van het algemeen nut strekken. Bij de kwantitatieve beoordeling ligt de nadruk op de uitgaven en bestedingen van de instelling.

4. Werkterreinen

4.1 Mensen- en kinderrechten

De stichting zet zich in voor de bescherming en bevordering van mensen- en kinderrechten in Indonesië.

Bijzondere aandacht gaat uit naar de positie van kinderen die opgroeien in institutionele zorg en naar het bevorderen van family-based care, preventie van onnodige institutionalisering en, waar verantwoord en in het belang van het kind, hereniging van kinderen met hun familie of gemeenschap.

Binnen dit werkterrein ondersteunt de stichting onder andere onderzoek, assessments, training, kennisdeling en advocacy. De stichting richt zich daarbij niet alleen op activiteiten in Indonesië, maar ook op bewustwording bij Nederlandse en internationale organisaties die vanuit het buitenland kinderzorgprojecten in Indonesië ondersteunen.

4.2 Zee- en kustmilieu

Stichting Westerlaken Foundation ondersteunt onderzoek en initiatieven die bijdragen aan de bescherming van het zee- en kustmilieu in Indonesië.

Daaronder kunnen onder meer activiteiten vallen op het gebied van bescherming en rehabilitatie van zeedieren, duurzaam beheer van kust- en zeegebieden, waterkwaliteit, verantwoord toerisme, onderzoek, educatie en beleidsgerichte advocacy.

4.3 Noodhulp

De stichting kan financiële en inhoudelijke ondersteuning bieden bij noodsituaties en natuurrampen in Zuidoost-Azië, met bijzondere aandacht voor Indonesië.

Waar mogelijk wordt noodhulp verbonden aan lokale capaciteit, herstel en duurzame oplossingen voor getroffen gemeenschappen.

4.4 Cultureel erfgoed

De stichting ondersteunt initiatieven gericht op het behoud, beheer, onderzoek en, waar relevant, de terugkeer van cultureel erfgoed dat verbonden is met Indonesië en andere delen van Zuidoost-Azië.

Daarbij kan de stichting samenwerken met lokale gemeenschappen, culturele instellingen, overheden, onderzoekers en andere relevante partijen.

5. Werkwijze en samenwerking met Indonesië

Stichting Westerlaken Foundation werkt voor een belangrijk deel samen met Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia.

De financiële structuur van deze samenwerking is in de afgelopen jaren veranderd.

In eerdere jaren werden bijdragen van internationale donoren en financiers regelmatig eerst ontvangen door Stichting Westerlaken Foundation in Nederland en vervolgens beschikbaar gesteld voor activiteiten in Indonesië. Inmiddels worden grotere projectbijdragen in toenemende mate rechtstreeks door Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia ontvangen.

Als gevolg daarvan geven de inkomsten en uitgaven van Stichting Westerlaken Foundation op zichzelf geen volledig beeld van de totale omvang van de activiteiten die binnen de samenwerking in Indonesië worden uitgevoerd.

Deze ontwikkeling betekent echter niet dat de Nederlandse stichting uitsluitend een formele of administratieve functie vervult.

Stichting Westerlaken Foundation blijft een zelfstandige en operationele organisatie die vanuit haar eigen statutaire doelstellingen activiteiten uitvoert, projecten en initiatieven ondersteunt, advocacy en kennisdeling verricht, contacten onderhoudt met financiers en maatschappelijke organisaties en bijdraagt aan toezicht en continuïteit.

De voorzitter van Stichting Westerlaken Foundation is tevens lid van de Board of Advisors van Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia. Hij maakt geen deel uit van het bestuur van de

Indonesische stichting. Deze positie draagt bij aan inhoudelijke afstemming en toezicht, terwijl beide stichtingen zelfstandige rechtspersonen met een eigen governance blijven.

Geen loketfunctie

Deze zelfstandige positie is mede van belang in het licht van het Besluit ANBI 2025.

Daarin wordt onderscheid gemaakt tussen een instelling die vanuit haar eigen algemeen nuttige doelstelling activiteiten financiert en een zogenoemde loketinstelling die uitsluitend geld ontvangt om dit op aanwijzing van een donateur aan een door die donateur bepaalde derde door te betalen. Een dergelijke zuivere loketinstelling voldoet volgens het besluit niet aan het algemeen-nutvereiste.

Stichting Westerlaken Foundation handelt vanuit haar eigen statutaire doelstellingen. De stichting beoordeelt of door haar ondersteunde activiteiten binnen deze doelstellingen passen en behoudt verantwoordelijkheid voor de besteding van de middelen die zij zelf beschikbaar stelt.

Het Besluit ANBI noemt onder meer het hanteren van eigen criteria, controle op de voortgang van gefinancierde projecten en evaluatie als relevante factoren bij deze beoordeling.

De Nederlandse stichting vervult daarnaast een belangrijke functie voor de continuïteit van de samenwerking. Juridische, administratieve en financiële omstandigheden voor maatschappelijke organisaties en internationale financiering in Indonesië kunnen veranderen. Door Stichting Westerlaken Foundation operationeel te houden, blijft de mogelijkheid bestaan dat de Nederlandse stichting, wanneer omstandigheden daarom vragen, opnieuw een grotere rol vervult bij het ontvangen en beschikbaar stellen van financiering voor activiteiten die binnen haar eigen statutaire doelstellingen vallen.

6. Activiteiten in 2025

6.1 Advocacy, training en kennisdeling in Nederland

Stichting Westerlaken Foundation heeft in 2025 ook zelfstandig activiteiten in Nederland uitgevoerd.

Een belangrijk onderdeel hiervan was een training op de Ambassade van de Republiek Indonesië in Den Haag voor Nederlandse NGO's die weeshuizen en andere kinderczorginitiatieven in Indonesië ondersteunen.

De activiteit richtte zich op kennisdeling en bewustwording rond kinderrechten en de wijze waarop Nederlandse organisaties ondersteuning bieden aan kinderen en kinderczorgorganisaties in Indonesië. Hiermee werd vanuit Nederland rechtstreeks bijgedragen aan de statutaire doelstelling van Stichting Westerlaken Foundation op het gebied van mensen- en kinderrechten.

De activiteit is tevens een voorbeeld van de veranderende rol van de Nederlandse stichting. Stichting Westerlaken Foundation ondersteunt niet uitsluitend activiteiten die fysiek in Indonesië plaatsvinden, maar zet haar Nederlandse positie, netwerk en expertise ook in om het handelen van Nederlandse organisaties ten aanzien van Indonesië te beïnvloeden en te verbeteren.

6.2 Fondsenwerving en vertegenwoordiging in Nederland

In 2025 vonden in Nederland tevens verschillende gesprekken en bijeenkomsten plaats met potentiële financiers, maatschappelijke organisaties en samenwerkingspartners.

Tijdens deze bijeenkomsten vertegenwoordigde Stichting Westerlaken Foundation de samenwerking met Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia en werden Nederlandse partijen

geïnformeerd over activiteiten, projecten en financieringsbehoeften in Indonesië.

Fondsenwerving werd daarbij niet uitsluitend beschouwd als het verwerven van financiële middelen, maar tevens als onderdeel van netwerkontwikkeling, bewustwording, advocacy en het ontwikkelen van duurzame samenwerkingsrelaties.

De Nederlandse stichting trad daarbij vanuit haar eigen verantwoordelijkheid en statutaire doelstellingen op.

6.3 Internationale advocacy en vertegenwoordiging

Naast activiteiten in Nederland werden in 2025 kosten gemaakt voor internationale vertegenwoordiging, kennisdeling en deelname aan relevante bijeenkomsten, waaronder congresdeelname in Kuala Lumpur.

Deze activiteiten boden mogelijkheden voor kennisuitwisseling, netwerkontwikkeling en het vertegenwoordigen van de doelstellingen en activiteiten van de stichting en haar samenwerking met partners in Indonesië.

6.4 Projectondersteuning Indonesië

Stichting Westerlaken Foundation ontving in 2025 verschillende projectgebonden bijdragen voor activiteiten in Indonesië.

Deze hadden onder andere betrekking op activiteiten in Konga Village en op training en assessment in samenwerking met Anak Sumatera.

Daarnaast werden andere projectgebonden bijdragen ontvangen en kosten vergoed die rechtstreeks samenhangen met de uitvoering van activiteiten binnen de statutaire doelstellingen.

6.5 Digitale advocacy, communicatie en kennisdeling

Digitale communicatie en infrastructuur vormden in 2025 een integraal onderdeel van de inhoudelijke activiteiten van de stichting.

Website, digitale systemen en andere communicatiemiddelen werden gebruikt voor onder andere publieksvoorlichting, advocacy, digitale training, kennisdeling, communicatie met partners en fondsenwerving ten behoeve van de statutaire doelstellingen.

Deze kosten worden daarom, voor zover zij rechtstreeks aan deze activiteiten kunnen worden toegerekend, als doelstellingsbestedingen verantwoord en niet uitsluitend als algemene administratiekosten.

Dit sluit aan bij de verduidelijking in het Besluit ANBI 2025 dat activiteiten waarmee de doelstelling van een instelling inhoudelijk wordt verwezenlijkt of bevorderd als algemeen nuttige activiteiten kunnen worden aangemerkt.

7. Inkomsten en fondsenwerving

Stichting Westerlaken Foundation verkrijgt haar inkomsten uit particuliere giften en donaties, bijdragen van fondsen en andere organisaties, projectgebonden bijdragen en bijdragen en vergoedingen die rechtstreeks verband houden met specifieke activiteiten en projecten.

In 2025 bedroegen de netto baten van Stichting Westerlaken Foundation €11.626,25.

Een steeds groter deel van de financiering van gezamenlijke activiteiten in Indonesië wordt rechtstreeks ontvangen door Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia. Deze bedragen behoren niet

tot de baten van de Nederlandse stichting en worden daarom niet in de financiële verantwoording van Stichting Westerlaken Foundation opgenomen.

De financiële verantwoording van Stichting Westerlaken Foundation moet daarom worden gelezen als de financiële verantwoording van de Nederlandse rechtspersoon, en niet als een geconsolideerd financieel overzicht van alle activiteiten die in samenwerking met Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia worden uitgevoerd.

Stichting Westerlaken Foundation blijft daarnaast actief in Nederland op het gebied van fondsenwerving en relatiebeheer. Deze activiteiten dragen bij aan het creëren van financiële en maatschappelijke ondersteuning voor activiteiten die binnen de statutaire doelstellingen vallen.

8. Bestuur en beloningsbeleid

Stichting Westerlaken Foundation wordt bestuurd door:

Dr. Rodney Westerlaken M.A., M.Si, M.Ed - voorzitter
Adri Westerlaken-voor den Dag - penningmeester
Shandy Wijaya - secretaris

De stichting heeft geen personeel in loondienst.

De bestuursleden ontvangen voor hun bestuurswerkzaamheden geen beloning. Zij kunnen uitsluitend aanspraak maken op vergoeding van daadwerkelijk in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten en, indien van toepassing, een niet-bovenmatig vacatiegeld binnen de daarvoor geldende wettelijke kaders.

Dit sluit aan bij het in het Besluit ANBI 2025 verduidelijkte beloningscriterium. Leden van het beleidsbepalende orgaan mogen voor hun werkzaamheden als zodanig geen andere beloning ontvangen dan een vergoeding van gemaakte onkosten en een niet-bovenmatig vacatiegeld.

In 2025 zijn geen salarissen aan bestuursleden betaald.

9. Vermogens- en bestedingsbeleid

Stichting Westerlaken Foundation streeft niet naar vermogensopbouw anders dan voor zover dit redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit en voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar statutaire doelstellingen.

Ontvangen middelen worden zoveel mogelijk ingezet voor activiteiten die rechtstreeks bijdragen aan deze doelstellingen.

Dit uitgangspunt sluit aan bij het bestedingscriterium, ook wel de anti-oppoteis genoemd. Volgens het Besluit ANBI mag een ANBI niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling. De instelling moet de omvang en noodzaak van aangehouden vermogen kunnen onderbouwen.

Het besluit verduidelijkt tevens dat voor concrete voorziene werkzaamheden middelen mogen worden aangehouden, mits de vermogensvorming wordt gemotiveerd aan de hand van concrete voorgenomen activiteiten en deze binnen een redelijk tijdsbestek plaatsvinden.

Stichting Westerlaken Foundation beschikt niet over omvangrijke reserves of structureel opgebouwd vermogen.

Per 31 december 2025 bedroegen de liquide middelen €533,94. Dit beperkte saldo wordt overgedragen naar het volgende boekjaar en blijft beschikbaar voor lopende en voorziene activiteiten en verplichtingen van de stichting.

10. Financiële verantwoording 2025

10.1 Staat van baten en lasten

Baten	2025
Giften en donaties	€ 3.060,00
Projectgebonden bijdragen	€ 8.566,25
Som der baten	€ 11.626,25

Onder projectgebonden bijdragen zijn bijdragen opgenomen die specifiek samenhangen met activiteiten en projecten binnen de statutaire doelstellingen. Hieronder vallen tevens bijdragen en vergoedingen van kosten die rechtstreeks verband houden met de uitvoering van dergelijke activiteiten.

Lasten	2025
Advocacy, trainingen, kennisdeling, communicatie en vertegenwoordiging	€ 11.588,72
Administratie- en bankkosten	€ 256,92
Som der lasten	€ 11.845,64
Saldo baten en lasten	- € 219,39

10.2 Toelichting op de doelstellingsbestedingen

In 2025 werd €11.588,72 besteed aan activiteiten die rechtstreeks samenhangen met het verwezenlijken of bevorderen van de statutaire doelstellingen van Stichting Westerlaken Foundation.

Deze bestedingen hadden onder meer betrekking op advocacy en belangenbehartiging, trainingen en digitale trainingen, kennisdeling, publieksvoorlichting, projectactiviteiten, internationale vertegenwoordiging en congresdeelname, voor deze activiteiten noodzakelijke reis- en verblijfskosten, communicatie, digitale infrastructuur en fondsenwervingsactiviteiten die rechtstreeks ten dienste stonden van de algemeen nuttige doelstellingen.

Bij de financiële verantwoording worden kosten toegerekend op basis van de aard en het doel van de onderliggende activiteit.

De gebruikte betaalmethode is daarbij niet bepalend. Dit betekent bijvoorbeeld dat een vergoeding van kosten die een betrokkene eerst zelf heeft voorgesloten voor een training, advocacyactiviteit of internationale vertegenwoordiging wordt verantwoord overeenkomstig het doel van die activiteit en niet als algemene administratiekosten uitsluitend omdat sprake is van een kostenvergoeding.

Hetzelfde geldt voor digitale infrastructuur: voor zover deze rechtstreeks wordt gebruikt voor advocacy, digitale training, kennisdeling, publieksvoorlichting en fondsenwerving ten behoeve van de statutaire doelstellingen, wordt deze aan de doelstellingsactiviteiten toegerekend.

11. Besteding ten behoeve van het algemeen nut

Besteding	Bedrag	Aandeel
Doelstellingsactiviteiten	€ 11.588,72	97,83%
Administratie- en bankkosten	€ 256,92	2,17%
Totaal	€ 11.845,64	100,00%

Daarmee was 97,83% van de totale lasten rechtstreeks verbonden aan activiteiten waarmee de statutaire doelstellingen van Stichting Westerlaken Foundation werden verwezenlijkt of bevorderd.

Het Besluit ANBI 2025 bepaalt dat de werkzaamheden primair en rechtstreeks gericht moeten zijn op het dienen van enig algemeen belang en dat het beoogde doel feitelijk voor 90% of meer ten bate van het algemeen nut moet strekken. Bij deze kwantitatieve toets ligt de nadruk op de uitgaven en bestedingen van de instelling.

De hier opgenomen verhouding tussen doelstellings- en overige lasten geeft inzicht in de feitelijke besteding van de middelen van Stichting Westerlaken Foundation in 2025.

12. Balans per 31 december 2025

Activa	31-12-2025
Immateriële vaste activa	€ 0,00
Materiële vaste activa	€ 0,00
Financiële vaste activa	€ 0,00
Vorderingen en overlopende activa	€ 0,00
Liquide middelen	€ 533,94
Totaal activa	€ 533,94
Passiva	31-12-2025
Continuïteitsreserve	€ 0,00
Bestemmingsreserves en -fondsen	€ 0,00
Voorzieningen	€ 0,00
Langlopende schulden	€ 0,00
Kortlopende schulden	€ 0,00
Over te dragen saldo	€ 533,94
Totaal passiva	€ 533,94

Toelichting

Het banksaldo aan het begin van het boekjaar bedroeg €753,33. Het saldo van baten en lasten over 2025 bedroeg -€219,39. Daarmee sluit het boekjaar als volgt aan: €753,33 - €219,39 = €533,94.

Het saldo van €533,94 vormt geen structurele reserve. Het betreft beschikbare liquide middelen die worden overgedragen naar 2026 voor lopende en voorziene activiteiten en verplichtingen van

de stichting.

13. Vooruitblik

Stichting Westerlaken Foundation blijft zich richten op haar vier statutaire werkterreinen: mensen- en kinderrechten, het zee- en kustmilieu, noodhulp en cultureel erfgoed.

De veranderende financiële verhouding tussen de Nederlandse en Indonesische stichting betekent dat de rol van Stichting Westerlaken Foundation zich verder ontwikkelt.

Naast het ontvangen en beschikbaar stellen van middelen zal de Nederlandse stichting zich blijven richten op advocacy en beleidsbeïnvloeding, kennisdeling en training, fondsenwerving en relatiebeheer, internationale samenwerking en vertegenwoordiging, toezicht op door haar ondersteunde activiteiten en het waarborgen van continuïteit van de samenwerking met Indonesië.

De Nederlandse stichting blijft daarmee een actieve organisatie en niet uitsluitend een financieringsvehikel.

Het behoud van deze zelfstandige infrastructuur is tevens van belang om flexibel te kunnen reageren op veranderingen in de juridische, administratieve en financiële omstandigheden waaronder maatschappelijke organisaties en internationale samenwerkingsverbanden in Indonesië opereren.

Stichting Westerlaken Foundation blijft daarbij steeds vanuit haar eigen statutaire algemeen nuttige doelstellingen handelen.

14. Slotverklaring

Stichting Westerlaken Foundation heeft in 2025 haar middelen en activiteiten gericht ingezet ten behoeve van haar statutaire doelstellingen.

De Nederlandse stichting combineerde financiële ondersteuning van projecten met zelfstandige activiteiten op het gebied van advocacy, training, kennisdeling, fondsenwerving en vertegenwoordiging. De training voor Nederlandse NGO's op de Ambassade van de Republiek Indonesië in Den Haag, de fondsenwervende en inhoudelijke gesprekken in Nederland en internationale vertegenwoordiging illustreren dat de stichting ook vanuit Nederland actief bijdraagt aan haar doelstellingen in Indonesië.

Tegelijkertijd ontwikkelt de samenwerking met Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia zich verder naar een model waarin projectfinanciering vaker rechtstreeks in Indonesië wordt ontvangen. Hierdoor vertegenwoordigen de financiële cijfers van Stichting Westerlaken Foundation niet de volledige financiële omvang van de activiteiten die binnen deze samenwerking plaatsvinden.

De Nederlandse stichting behoudt binnen deze structuur haar eigen verantwoordelijkheid, governance, activiteiten en toezicht.

In 2025 werd 97,83% van de totale lasten rechtstreeks toegerekend aan activiteiten ter verwezenlijking of bevordering van de statutaire doelstellingen. Het beperkte banksaldo van €533,94 blijft beschikbaar voor lopende en voorziene werkzaamheden.

Stichting Westerlaken Foundation blijft daarmee gericht op een doelmatige, transparante en controleerbare inzet van haar middelen voor het algemeen nut.

WESTERLAKEN FOUNDATION

PEOPLE CONSERVATION SYSTEMS CHANGE

www.westerlakenfoundation.org

info@westerlakenfoundation.org

RSIN 859386946



PEOPLE
CONSERVATION
SYSTEMS CHANGE
