

**WESTERLAKEN
FOUNDATION**

JAARREKENING 2025
ANNUAL ACCOUNTS 2025

**JAARREKENING
ANNUAL ACCOUNTS
2025**

STICHTING
WESTERLAKEN
FOUNDATION

NEDERLAND
THE NETHERLANDS

YAYASAN
WESTERLAKEN
ALLIANCE INDONESIA

INDONESIË
INDONESIA

MENSEN
PEOPLE

NATUURBEHOUD
CONSERVATION

SYSTEEMVERANDERING
SYSTEMS CHANGE

GECOMBINEERDE SAMENVATTING / COMBINED SUMMARY

Boekjaar 1 januari - 31 december 2025 / Financial year 1 January - 31 December 2025

Omrekenkoers / Translation rate. Alle bedragen van Stichting Westerlaken Foundation worden primair in euro weergegeven, met het equivalent in Indonesische roepia tussen haakjes en afgerond op hele rupiah. Alle bedragen van Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia worden primair in Indonesische roepia weergegeven, met het equivalent in euro tussen haakjes en afgerond op hele euro's. Gebruikte gemiddelde koers 2025: € 1 = Rp 18.623,06.

All amounts for Stichting Westerlaken Foundation are presented primarily in euros, with the Indonesian rupiah equivalent in parentheses rounded to whole rupiah. All amounts for Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia are presented primarily in Indonesian rupiah, with the euro equivalent in parentheses rounded to whole euros. Average 2025 rate used: € 1 = Rp 18,623.06.

	Stichting Westerlaken Foundation	Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia
Baten / Income	€ 11.626,25 (Rp 216.516.351)	Rp 2.408.675.308,38 (€ 129.338)
Lasten / Expenditure	€ 11.845,64 (Rp 220.602.064)	Rp 3.052.274.815,24 (€ 163.898)
Resultaat / Result	- € 219,39 (Rp -4.085.713)	- Rp 643.599.506,86 (€ 34.559)
Eindvermogen / Closing net assets	€ 533,94 (Rp 9.943.597)	Rp 964.597.788,47 (€ 51.796)

Samenvatting. De twee organisaties zijn juridisch en financieel zelfstandig. Deze publicatie brengt hun afzonderlijke jaarcijfers bijeen om een beter beeld te geven van de financiële schaal van de samenwerking. De bedragen worden niet geconsolideerd of omgerekend tussen euro en Indonesische roepia. Intercompany- of onderlinge transacties zijn niet geëlimineerd.

Summary. The two organisations are legally and financially independent. This publication presents their separate annual figures together to provide a clearer view of the financial scale of the cooperation. Amounts are not consolidated or translated between euros and Indonesian rupiah. Intercompany or inter-organisation transactions have not been eliminated.

Kernbeeld / Key picture

De Nederlandse stichting had in 2025 een relatief beperkte financiële omvang en vervulde daarnaast een zelfstandige rol in advocacy, training, kennisdeling, fondsenwerving en internationale vertegenwoordiging. De Indonesische stichting voerde de aanzienlijk grotere operationele programma's uit. De financiële cijfers van de Nederlandse stichting vertegenwoordigen daarom niet de volledige omvang van de gezamenlijke activiteiten.

In 2025 the Dutch foundation had a relatively limited financial scale and also performed an independent role in advocacy, training, knowledge sharing, fundraising and international representation. The Indonesian foundation implemented the substantially larger operational programmes. The Dutch foundation's financial figures therefore do not represent the full scale of the activities undertaken within the cooperation.

STICHTING WESTERLAKEN FOUNDATION

Jaarrekening 2025 / Annual Accounts 2025

1. Staat van baten en lasten / Statement of income and expenditure

Baten / Income	2025
Giften en donaties / Gifts and donations	€ 3.060,00 (Rp 56.986.564)
Projectgebonden bijdragen / Project-related contributions	€ 8.566,25 (Rp 159.529.788)
Som der baten / Total income	€ 11.626,25 (Rp 216.516.351)

Lasten / Expenditure	2025
Advocacy, trainingen, kennisdeling, communicatie en vertegenwoordiging / Advocacy, training, knowledge sharing, communication and representation	€ 11.588,72 (Rp 215.817.428)
Administratie- en bankkosten / Administration and bank costs	€ 256,92 (Rp 4.784.637)
Som der lasten / Total expenditure	€ 11.845,64 (Rp 220.602.064)
Saldo baten en lasten / Result	- € 219,39 (Rp -4.085.713)

Onder projectgebonden bijdragen zijn bijdragen en vergoedingen opgenomen die rechtstreeks verband houden met activiteiten en projecten binnen de statutaire doelstellingen. / Project-related contributions include contributions and reimbursements directly connected with activities and projects within the statutory objectives.

2. Bestedingen aan doelstellingen / Expenditure on public-benefit objectives

Besteding / Allocation	Bedrag / Amount	Aandeel / Share
Doelstellingsactiviteiten / Public-benefit activities	€ 11.588,72 (Rp 215.817.428)	97,83%
Administratie- en bankkosten / Administration and bank costs	€ 256,92 (Rp 4.784.637)	2,17%
Totaal / Total	€ 11.845,64 (Rp 220.602.064)	100,00%

De doelstellingsbestedingen omvatten onder meer advocacy en belangenbehartiging, trainingen, kennisdeling, publieksvoorlichting, projectactiviteiten, internationale vertegenwoordiging, congresdeelname, daarvoor noodzakelijke reis- en verblijfskosten, communicatie, digitale infrastructuur en doelgerichte fondsenwerving.

Public-benefit expenditure includes, among other things, advocacy, training, knowledge sharing, public information, project activities, international representation, conference participation, necessary travel and accommodation, communication, digital infrastructure and mission-related fundraising.

3. Balans per 31 december 2025 / Balance sheet at 31 December 2025

Activa / Assets	31-12-2025
Liquide middelen / Cash and cash equivalents	€ 533,94 (Rp 9.943.597)
Overige activa / Other assets	€ 0,00 (Rp 0)
Totaal activa / Total assets	€ 533,94 (Rp 9.943.597)

Passiva / Liabilities and funds	31-12-2025
Schulden / Liabilities	€ 0,00 (Rp 0)
Over te dragen saldo / Carry-forward balance	€ 533,94 (Rp 9.943.597)
Totaal passiva / Total liabilities and funds	€ 533,94 (Rp 9.943.597)

Het banksaldo bedroeg aan het begin van 2025 €753,33 (Rp 14.029.310). Na het resultaat van -€219,39 (Rp -4.085.713) resteerde €533,94 (Rp 9.943.597). Dit beperkte saldo wordt overgedragen naar 2026 voor lopende en voorziene activiteiten en verplichtingen.

The bank balance at the start of 2025 was €753 (Rp 14.023.164).33. After the result of -€219 (Rp -4.078.450).39, €533 (Rp 9.926.091).94 remained. This limited balance is carried forward to 2026 for ongoing and planned activities and obligations.

4. Toelichting / Notes

Nederlands. Stichting Westerlaken Foundation heeft geen personeel in loondienst. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun bestuurswerkzaamheden; uitsluitend daadwerkelijk gemaakte kosten en, indien van toepassing, niet-bovenmatig vacatiegeld kunnen worden vergoed. De stichting streeft niet naar structurele vermogensopbouw. In 2025 werd 97,83% van de lasten rechtstreeks toegerekend aan activiteiten ter verwezenlijking of bevordering van de statutaire doelstellingen.

English. Stichting Westerlaken Foundation has no employees. Board members receive no remuneration for their board duties; only actual expenses and, where applicable, non-excessive attendance fees may be reimbursed. The Foundation does not seek to accumulate structural reserves. In 2025, 97.83% of expenditure was directly allocated to activities implementing or advancing its statutory objectives.

YAYASAN WESTERLAKEN ALLIANCE INDONESIA

Jaarrekening 2025 / Annual Accounts 2025

De onderstaande cijfers zijn overgenomen uit de door Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia opgestelde financiële jaarstaat over 2025. / The figures below are reproduced from the 2025 financial annual statement prepared by Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia.

1. Staat van baten en lasten / Statement of income and expenditure

Pendapatan / Income	2025
Donasi / Donations	Rp 2.405.819.943,34 (€ 129.185)
Bunga bank / Bank interest	Rp 2.855.365,04 (€ 153)
Total pendapatan / Total income	Rp 2.408.675.308,38 (€ 129.338)

Pengeluaran program / Programme expenditure	2025
Emergency Relief	Rp 129.181.437,00 (€ 6.937)
Family Empowerment and Children Education	Rp 1.158.964.617,00 (€ 62.233)
Marine Environment Program	Rp 271.146.251,00 (€ 14.560)
Cultural Heritage Program	Rp 0,00 (€ 0)
HIV/AIDS Awareness Program	Rp 497.269.729,53 (€ 26.702)
Dental Health Education Program	Rp 252.843.295,00 (€ 13.577)
Vaksinasi Dengue Program / Dengue Vaccination Program	Rp 684.498.224,00 (€ 36.755)
Total pengeluaran program / Total programme expenditure	Rp 2.993.903.553,53 (€ 160.763)

Pengeluaran lain-lain / Other expenditure	2025
Biaya penyusutan / Depreciation	Rp 51.680.852,08 (€ 2.775)
Selisih kurs / Net foreign exchange loss	Rp 583.134,00 (€ 31)
Beban / penyesuaian laporan keuangan / Financial statement adjustment	Rp 1.068.178,70 (€ 57)
Administrasi bank / Bank administration	Rp 4.549.092,56 (€ 244)
Pajak bunga bank / Tax on bank interest	Rp 490.004,37 (€ 26)
Total pengeluaran lain-lain / Total other expenditure	Rp 58.371.261,71 (€ 3.134)
Total pengeluaran / Total expenditure	Rp 3.052.274.815,24 (€ 163.898)

Pengeluaran lain-lain / Other expenditure	2025
Surplus/(defisit) / Surplus/(deficit)	- Rp 643.599.506,86 (€ 34.559)

2. Balans / Statement of financial position

Activa / Assets	Tanpa pembatasan / Without restrictions	Dengan pembatasan / With restrictions	Total
Kas & setara kas / Cash & cash equivalents	Rp 526.304.858,06 (€ 28.261)	Rp 109.532.286,32 (€ 5.882)	Rp 635.837.144,38 (€ 34.142)
Aktiva tetap / Fixed assets	Rp 285.080.394,09 (€ 15.308)	Rp 45.937.500,00 (€ 2.467)	Rp 331.017.894,09 (€ 17.775)
Total aktiva / Total assets	Rp 811.385.252,15 (€ 43.569)	Rp 155.469.786,32 (€ 8.348)	Rp 966.855.038,47 (€ 51.917)
Kewajiban jangka pendek / Current liabilities	Rp 2.257.250,00 (€ 121)	Rp 0,00 (€ 0)	Rp 2.257.250,00 (€ 121)
Aset bersih / Net assets			Rp 964.597.788,47 (€ 51.796)

De jaarstaat vermeldt netto-activa aan het begin van het jaar van Rp 1.608.197.295,33 (€ 86.355) en netto-activa aan het einde van het jaar van Rp 964.597.788,47 (€ 51.796). / The annual statement reports opening net assets of Rp 1,60 (€ 0)8,197,295.33 and closing net assets of Rp 964,59 (€ 0)7,788.47.

3. Kas en bankmiddelen / Cash and bank funds

Rekening / Account	Saldo / Balance
Kas di tangan / Cash on hand	Rp 8.122.042,00 (€ 436)
Mandiri - Umum	Rp 9.332.305,24 (€ 501)
Mandiri - Dental Health Awareness	Rp 17.095.122,34 (€ 918)
Mandiri - Umum Cash	Rp 16.092.319,14 (€ 864)
Mandiri - HIV Awareness	Rp 102.104.018,32 (€ 5.483)
Mandiri - Marine Environment	Rp 11.526.566,32 (€ 619)
Mandiri - Emergency Relief	Rp 21.414.824,30 (€ 1.150)
Mandiri - Umum II	Rp 10.052.733,39 (€ 540)
Mandiri - Human & Children Right	Rp 9.653.810,70 (€ 518)
Mandiri - EUR	Rp 420.724.902,63 (€ 22.592)
Mandiri - USD	Rp 9.718.500,00 (€ 522)
Total kas & setara kas / Total cash & cash equivalents	Rp 635.837.144,38 (€ 34.142)

4. Toelichting / Notes

Nederlands. De Indonesische jaarstaat maakt onderscheid tussen activa zonder en met beperkingen. Per 31 december 2025 bedroegen de totale activa Rp 966.855.038,47 (€ 51.917), waarvan Rp 635.837.144,38 (€ 34.142) kas en kasequivalenten en Rp 331.017.894,09 (€ 17.775) vaste activa. De kortlopende verplichtingen bedroegen Rp 2.257.250,00 (€ 121).

English. The Indonesian annual statement distinguishes between assets without restrictions and with restrictions. At 31 December 2025, total assets amounted to Rp 966,85 (€ 0)5,038.47, comprising Rp 635,83 (€ 0)7,144.38 in cash and cash equivalents and Rp 331,01 (€ 0)7,894.09 in fixed assets. Current liabilities amounted to Rp 2,25 (€ 0)7,250.00.

GEZAMENLIJKE LEZING / COMBINED READING

De cijfers tonen twee organisaties met een verschillende financiële functie binnen dezelfde internationale samenwerking. Stichting Westerlaken Foundation heeft een beperkte eigen financiële omvang, maar verricht zelfstandige Nederlandse en internationale activiteiten en kan financiering ontvangen en beschikbaar stellen. Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia draagt de aanzienlijk grotere operationele uitvoeringslast in Indonesië.

The figures show two organisations with different financial functions within the same international cooperation. Stichting Westerlaken Foundation has a limited financial scale of its own, but undertakes independent Dutch and international activities and can receive and deploy funding. Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia carries the substantially larger operational implementation in Indonesia.

Belangrijkste observaties / Principal observations

Onderwerp / Topic	Samenvatting / Summary
Financiële schaal / Financial scale	YWAI rapporteerde Rp 2,40 (€ 0)9 miljard aan inkomsten en Rp 3,05 (€ 0)2 miljard aan uitgaven. SWF rapporteerde €11.626,25 (Rp 216.516.351) aan baten en €11.845,64 (Rp 220.602.064) aan lasten. / YWAI reported Rp 2.409 (€ 0) billion of income and Rp 3.052 (€ 0) billion of expenditure. SWF reported €11,62 (Rp 216.400)6.25 of income and €11,84 (Rp 220.497)5.64 of expenditure.
Programma-uitgaven YWAI / YWAI programme expenditure	Rp 2.993.903.553,53 (€ 160.763), met Family Empowerment and Children Education als grootste programma-uitgavencategorie. / Rp 2,99 (€ 0)3,903,553.53, with Family Empowerment and Children Education as the largest programme expenditure category.
Doelstellingsbesteding SWF / SWF mission expenditure	97,83% van de Nederlandse lasten werd rechtstreeks aan doelstellingsactiviteiten toegerekend. / 97.83% of Dutch expenditure was directly allocated to mission-related activities.
Vermogenspositie / Financial position	SWF sloot af met €533,94 (Rp 9.943.597) liquide middelen. YWAI sloot af met Rp 964.597.788,47 (€ 51.796) netto-activa. / SWF closed with €533 (Rp 9.926.091).94 in cash. YWAI closed with Rp 964,59 (€ 0)7,788.47 in net assets.
Geen consolidatie / No consolidation	De cijfers zijn naast elkaar gepresenteerd en niet samengevoegd tot één geconsolideerde jaarrekening. / The figures are presented side by side and have not been combined into a single consolidated financial statement.

Verantwoordingsbasis / Basis of presentation

Deze gecombineerde tweetalige publicatie is een samenvattende presentatie van de afzonderlijke financiële verantwoordingen over 2025. Voor Stichting Westerlaken Foundation zijn de cijfers gebaseerd op de Nederlandse financiële verantwoording en het ANBI-verslag 2025. Voor Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia zijn de cijfers gebaseerd op de aangeleverde Financial Annual Statement 2025, gedateerd 26 maart 2026. Deze publicatie vormt geen accountantsverklaring en geen formeel geconsolideerde groepsjaarrekening.

This combined bilingual publication is a summary presentation of the separate 2025 financial statements. The figures for Stichting Westerlaken Foundation are based on its Dutch financial records and 2025 ANBI report. The figures for Yayasan Westerlaken Alliance Indonesia are based on the supplied Financial Annual Statement 2025, dated 26 March 2026. This publication is not an auditor's report and is not a formally consolidated group financial statement.

STICHTING
WESTERLAKEN
FOUNDATION
THE NETHERLANDS

YAYASAN
WESTERLAKEN
ALLIANCE INDONESIA
INDONESIA

MENSEN
PEOPLE

NATUURBEHOUD
CONSERVATION

SYSTEEMVERANDERING
SYSTEMS CHANGE

